

# PLAN D'ACTION

2024



Ville de  
**rimouski**

## MOT DU MAIRE



Quand je m'imagine les prochains mois, je suis non seulement positif, mais aussi fébrile. En 2023, nous avons réussi à régler bon nombre de dossiers qui figuraient dans le carnet de travail de la Ville de Rimouski depuis longtemps.

Pensons à la vente des Ateliers Saint-Louis au CISSS du Bas-Saint-Laurent qui permettra d'implanter un projet porteur et structurant. Rappelons-nous aussi des solutions trouvées pour régler la problématique de violence au parc Ernest-Lepage, au succès de la refonte des circuits de la Société des transports de Rimouski ou encore à toute la réflexion et aux actions posées pour revitaliser notre centre-ville.

La crise du logement étant de plus en plus perceptible chez nous comme partout au Québec, nous avons su faire preuve de proactivité en adoptant le *Plan de lutte contre la pénurie de logements*. Ce plan a d'ailleurs été salué chez nous et ailleurs dans la province. Il comporte des mesures réglementaires, sur le logement social et abordable et des initiatives budgétaires qui jettent de très solides bases pour faciliter la construction de nouvelles unités locatives à court terme.

Ce que j'entrevois pour 2024, c'est que nous allons poursuivre sur cette lancée. De grands projets vont continuer de progresser de façon importante. Le projet de développement d'un nouveau milieu de vie à Pointe-au-Père a franchi une nouvelle étape à la fin novembre avec la présentation du plan concept préliminaire. Le début de l'année 2024 sera réservé à la rédaction du *Plan particulier d'urbanisme* en vue d'amorcer son processus d'adoption. Nommons également le projet Angus sur les terrains du boulevard René-Lepage et de la rue Saint-Germain ou encore celui à l'ouest de la rue du Coteau, entre autres.

Par ailleurs, excellente nouvelle, la majorité des terrains de la rue Alcide-C.-Horth sont maintenant sous promesses d'achat, ce qui laisse entrevoir des développements majeurs dans ce secteur prochainement. Le réaménagement de la place des Anciens-Combattants, les travaux dans le secteur du boulevard Arthur-Buies et de la montée Industrielle-et-Commerciale et le projet de construction d'un centre multisport sont aussi parmi les dossiers prioritaires pour les élus et les membres de l'équipe municipale en 2024.

Nos objectifs sont ambitieux, mais soyez assurés que nous déploierons tous les efforts possibles pour les atteindre au bénéfice des Rimouskoises et Rimouskois!

Guy Caron

## VOTRE CONSEIL MUNICIPAL

Des conseillères et conseillers qui travaillent pour vous et veillent à votre qualité de vie.



**GUY CARON**  
Maire



**SÉBASTIEN BOLDUC**  
District no 1 –  
Sacré-Cœur



**RODRIGUE JONCAS**  
District no 2 –  
Nazareth



**PHILIPPE  
COUSINEAU MORIN**  
District no 3 –  
Saint-Germain



**CÉCILIA MICHAUD**  
District no 4 –  
Rimouski-Est



**JULIE CARRÉ**  
District no 5 –  
Pointe-au-Père



**GRÉGORY THOREZ**  
District no 6 –  
Sainte-Odile



**JOCELYN PELLETIER**  
District no 7 –  
Saint-Robert



**RÉJEAN SAVARD**  
District no 8 –  
Terrasse Arthur-Buies



**MÉLANIE BERNIER**  
District no 9 –  
Saint-Pie-X



**DAVE DUMAS**  
District no 10 –  
Sainte-Blandine/Mont-Label



**MÉLANIE BEAULIEU**  
District no 11 –  
Le Bic

# MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



Lorsque je regarde notre bilan des derniers mois, je vous le dis en toute transparence, je suis reconnaissant.

Reconnaissant du travail accompli par l'équipe municipale, des projets et événements que nous avons réalisés et de la forte participation de la population.

Commençons avec la tenue de la 57<sup>e</sup> Finale des Jeux du Québec. Une semaine de rêve : plus de 3 500 athlètes, 2 200 bénévoles et 100 000 visiteurs avec une température idéale. Un travail de qualité du comité organisateur et de nos services municipaux.

Pensons aussi à la modernisation de nos démarches de participation citoyenne lancée par la consultation *Rimouski2030* et suivie du projet de développement à Pointe-au-Père. D'autres faits saillants en rafale : de la réalisation de la plus grande murale de l'Est-du-Québec à l'ouverture du Théâtre du Bic en passant par l'adoption du *Plan quinquennal de redéveloppement et de développement, 2023* a assurément été une année marquante.

Pour 2024, nous continuerons de placer la barre haute pour que nos projets prioritaires se réalisent. Plus que jamais, nous miserons sur les forces de notre dynamique équipe dans le but de relever les défis et d'atteindre nos objectifs comme une seule équipe unie. Le budget que nous avons adopté en décembre est responsable dans le contexte inflationniste que nous vivons en ce moment. Nous

réussissons à augmenter les investissements dans la ville et à bonifier le niveau des services offerts tout en maintenant la hausse du compte de taxes moyen à un seuil inférieur à l'Indice des prix à la consommation.

Pour ce qui est des grands projets à venir dans les prochains mois, la refonte du Plan d'urbanisme se poursuit cette année, un grand pas pour nous doter d'une vision innovante en aménagement du territoire. Près de 45 M\$ sont prévus en 2024 au *Programme quinquennal d'immobilisations*. La mise à niveau et le réaménagement du Colisée Financière Sun Life en vue d'accueillir la Coupe Memorial en 2025, le projet urbain de remembrement de Rimouski-Est, l'extension des services dans plusieurs secteurs et les projets de verdissement et de mobilité durable occuperont une place de choix dans notre carnet de travail bien garni.

Dans le but d'optimiser nos communications avec les citoyennes et citoyens, nous travaillerons à l'implantation d'une centrale de traitement des requêtes. Une façon de se rapprocher de vous et de répondre de manière encore plus efficiente à vos besoins. Nous voulons renforcer notre approche client, nos relations citoyennes et l'accompagnement des promoteurs. Nous poursuivrons aussi l'amélioration et la modernisation de nos pratiques en gestion de projet alors que les demandes sont en croissance constante. Notre équipe s'assurera aussi de continuer d'offrir des services de qualité dans les opérations du quotidien.

Chaque jour, l'équipe municipale a comme principal objectif d'offrir bien-être et qualité de vie à ses citoyennes et citoyens et nous comptons continuer dans cette foulée en 2024!

Marco Desbiens

## L'ÉQUIPE DE DIRECTION

*Elle veille à vous offrir des services de qualité et adaptés à vos besoins, tout en soutenant les initiatives de la communauté.*



**MARCO DESBIENS**  
Directeur général



**PASCALÉ RIOUX**  
Directrice générale adjointe  
Services à la communauté



**SYLVAIN ST-PIERRE**  
Ressources financières



**PATRICK CARON, ING.**  
Travaux publics



**JEAN-SÉBASTIEN MEUNIER**  
Sécurité incendie



**RÉMI FIOLA, ING.**  
Génie et  
environnement



**GILBERT CASSISTA, MBA**  
Technologies  
de l'information



**KARINE DESROSIERS, MBA**  
Loisirs, culture et  
vie communautaire



**ANNIE BEAUPRÉ, CRHA**  
Ressources humaines



**JULIEN ROCHEFORT-GIRARD**  
Greffe



**JEAN-PHILIP MURRAY, URB.**  
Urbanisme, permis  
et inspection

## LES GRANDES RÉALISATIONS DE 2023



### JEUX DU QUÉBEC

- Plus de 100 000 visiteurs à Rimouski;
- Accueil de 3 500 athlètes;
- Participation de 2 200 bénévoles;
- Retombées économiques de plus de 20 M\$;
- Legs sportifs majeurs : piste d'athlétisme et terrain synthétique, nouveau terrain de tir à l'arc, mise à niveau de terrains de baseball et de volleyball, piste de vélo de montagne.



### OUVERTURE DU THÉÂTRE DU BIC

- Travaux de 7,8 M\$ pour l'agrandissement et la rénovation;
- Obtention d'aides financières des gouvernements provincial et fédéral correspondant à plus de 80 % des coûts du projet;
- Chantier d'une durée de 18 mois;
- Augmentation de l'espace de plus de 70 % (de 350 m<sup>2</sup> à 599 m<sup>2</sup>).



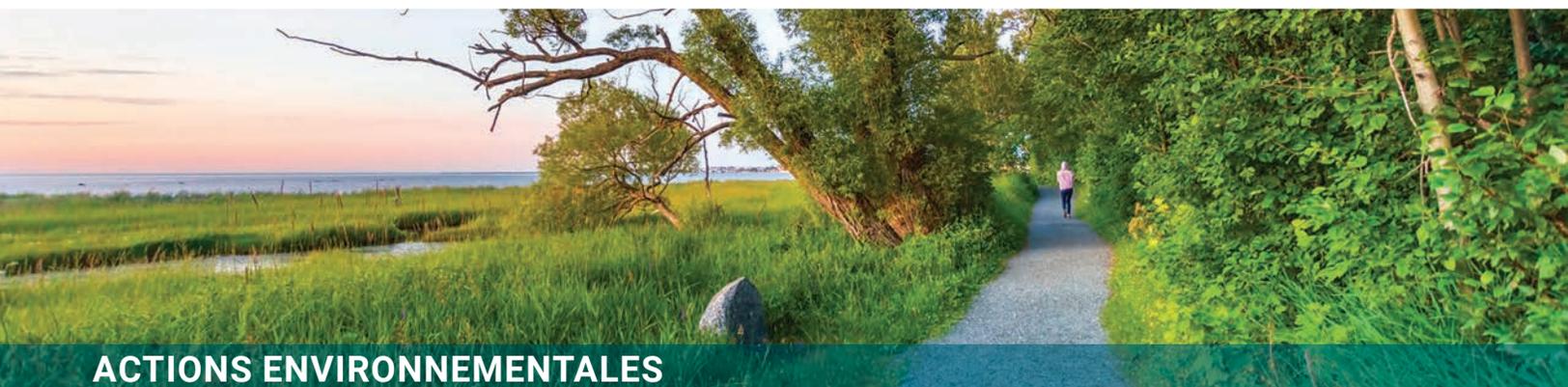
### DÉMARCHES DE PARTICIPATION CITOYENNE

- Planification stratégique *Rimouski2030*;
- Projet de développement à Pointe-au-Père :
  - Rencontres avec les organismes, commerçants et partenaires du milieu;
  - Séance d'information préconsultation;
  - Consultation en ligne;
  - Ateliers de travail avec les citoyens;
  - Présentation du plan concept préliminaire.



## PLAN DE RELANCE DU CENTRE-VILLE

- Réalisation de la plus grande murale de l'Est-du-Québec :
  - Investissement de 150 000 \$;
  - 118,75 pieds de hauteur par 43 pieds de largeur;
  - Complétée en seulement 19 jours.
- Campagnes de promotion de l'achat local avec des retombées économiques de plus de 800 000 \$;
- Achat de nouveau mobilier urbain.



## ACTIONS ENVIRONNEMENTALES

- Installation de 28 nouvelles bornes de recharge pour voitures électriques sur le territoire;
- Progression significative dans la rédaction de la politique de l'arbre en vue de son adoption en 2024;
- Caractérisation de certains boisés municipaux en cours;
- Octroi d'un mandat pour réaliser un inventaire des émissions de gaz à effet de serre communautaire pour compléter l'inventaire corporatif déjà réalisé;
- Réalisation d'une étude de faisabilité pour le captage des biogaz au lieu d'enfouissement sanitaire;
- Rédaction d'un règlement sur l'aide financière à l'achat de produits hygiéniques réutilisables dont l'adoption est prévue à l'hiver 2024;
- Accompagnement zéro déchet offert à des foyers rimouskois;
- Gestion efficiente des matières résiduelles : Rimouski au premier rang pour le plus faible taux de déchets enfouis parmi les villes comparables. 25 % moins de matières enfouies que les autres villes de la province.



## PLAN DE LUTTE CONTRE LA PÉNURIE DE LOGEMENTS

### • Initiatives de logements sociaux et abordables :

- Adoption d'une résolution pour demander au gouvernement de bonifier le financement en logement social;
- Offre d'un crédit de taxes foncières sur approbation d'un projet social ou abordable;
- Soutien au dépôt de plusieurs projets dans le cadre du *Programme d'habitation abordable du Québec* (PHAQ).

### • Initiatives fiscales et budgétaires :

- Offre d'un crédit de taxes foncières pour la construction de logements à loyers raisonnables et pour la construction de logements à loyers raisonnables dans une résidence existante;
- Adoption d'une résolution pour demander au gouvernement d'autoriser les villes à instaurer des taux de taxation plus faibles pour la catégorie d'immeubles de six logements et plus.

### • Initiatives réglementaires :

- Mise de l'avant de la densification douce et de la mixité résidentielle et commerciale;
- Progression dans le développement d'une réglementation pour encadrer la construction d'unités d'habitation accessoires détachées (UHAD);
- Identification de terrains dans l'éventualité d'un dépôt de projet de minimaisons par un promoteur;
- Modification de la réglementation pour régir les Établissements de résidence principale (ERP);
- Assujettissement de terrains stratégiques au droit de préemption.



La Ville de Rimouski a complété en 2023 sa nouvelle planification stratégique *Rimouski2030*.  
Le Plan d'action 2024 intègre les grandes orientations qui ont été identifiées dans le cadre stratégique.

## 4 GRANDES ORIENTATIONS

**Rimouski inclusive, vivante et en santé**

**Rimouski effervescente de savoir, de culture et d'économie**

**Rimouski engagée, un territoire et des milieux de vie durables**

**L'humain : pierre angulaire de la vie municipale**

**Volet 1** : une population informée et impliquée favorisant la collaboration

**Volet 2** : une équipe municipale efficiente, déterminée et inspirante

**Porteuse (P)** : La Ville est responsable des moyens et des fins.

**Collaboratrice (C)** : La Ville contribue à une œuvre commune.

**Mobilisatrice (M)** : La Ville stimule les énergies présentes.

**Facilitatrice (F)** : La Ville ouvre des portes et facilite l'action.

## 4 POSTURES



# CARTE STRATÉGIQUE SOMMAIRE

Tous les détails sur la démarche Rimouski2030 au [rimouski.ca/planificationstrategique](http://rimouski.ca/planificationstrategique)

## ORIENTATION Rimouski inclusive, vivante et en santé

### AXES

- Améliorer et promouvoir les déplacements actifs;
- Contribuer à l'effort collectif quant à la diversification des solutions amenant une saine alimentation de proximité accessible à toutes et tous;
- Faciliter le déploiement de programmes et d'activités communautaires, artistiques et culturelles, récréatives, sportives et de plein air;
- Favoriser l'accès à tous les types de logements.

## ORIENTATION Rimouski effervescente de savoir, de culture et d'économie

### AXES

- Agir pour un centre-ville où il fait bon vivre, travailler, étudier et se divertir;
- Encourager l'utilisation et l'animation des espaces publics qui suscitent les interactions sociales;
- Poursuivre le développement de Rimouski en tant que pôle culturel et touristique du Bas-Saint-Laurent;
- Renforcer l'attractivité économique de la ville en misant sur l'économie bleue;
- Stimuler les maillages entre les services municipaux et les milieux d'éducation et de recherche.

## ORIENTATION Rimouski engagée, un territoire et des milieux de vie durables

### AXES

- Assurer un aménagement du territoire adapté à nos réalités et aux tendances contemporaines;
- Offrir un réseau de transport collectif connecté, accessible et efficace;
- Préserver et valoriser les terres agricoles et les milieux naturels à haute valeur pour assurer leurs bénéfices écologiques, sociaux et économiques;
- S'engager activement dans la résilience climatique de Rimouski.

## ORIENTATION TRANSVERSALE L'humain : pierre angulaire de la vie municipale

### Volet 1 : une population informée et impliquée favorisant la collaboration

### AXES

- Améliorer l'expérience citoyenne liée aux services municipaux pour la simplifier et la rendre plus accessible à toute la population;
- Enraciner une culture de participation citoyenne constructive et dynamique.

### Volet 2 : une équipe municipale efficiente, déterminée et inspirante

### AXES

- Agir ensemble sur la base d'une vision partagée des priorités;
- Renforcer les capacités d'agir de l'équipe municipale;
- S'imprégner d'une culture d'innovation et de collaboration.

# RIMOUSKI INCLUSIVE, VIVANTE ET EN SANTÉ

	2024	2025	2026
<b>AXE STRATÉGIQUE   Améliorer et promouvoir les déplacements actifs</b>			
<b>INITIATIVES EN MOBILITÉ DURABLE - (P)</b>			
•*Construire une intersection surélevée (rue Anne-Hébert/avenue Léonidas)	X		
• Ajouter trois passages sécurisés pour piétons	X		
• Analyser le réaménagement des rues Elzéar-Sasseville et Saint-Pierre (secteur est)	X	X	
• Planter une piste cyclable sur l'avenue Saint-Louis	X		
• Ajouter un aménagement pour sécuriser l'intersection des rues de Bourgogne et Monseigneur-Langis	X		
• Ajouter des mesures d'abaissement de la vitesse et de mobilité durable	X	X	X
• Mettre en place un plan de mobilité et de déplacements pour le projet du Lab-École	X		
•*Planter des trottoirs, des pistes cyclables et des îlots de verdure sur l'avenue de la Cathédrale, au sud de la 2 <sup>e</sup> Rue	X	X	
<b>AXE STRATÉGIQUE   Contribuer à l'effort collectif quant à la diversification des solutions amenant une saine alimentation de proximité accessible à toutes et tous</b>			
<b>INITIATIVE FAVORISANT LA SAINE ALIMENTATION - (M)</b>			
• Évaluer des emplacements pour l'implantation de nouveaux jardins communautaires	X	X	X
<b>AXE STRATÉGIQUE   Faciliter le déploiement de programmes et d'activités communautaires, artistiques et culturelles, récréatives, sportives et de plein air</b>			
<b>ENTRETIEN ET AMÉLIORATION DES BÂTIMENTS MUNICIPAUX - (P)</b>			
• Réaliser des travaux de réfection et d'amélioration au Colisée Financière Sun Life (bancs des joueurs, loges corporatives, tableau indicateur, bandes et baies vitrées)	X		
• Rénover les hangars de l'aérogare	X		
• Procéder à la réfection de la toiture de la bibliothèque Lisette-Morin	X		
• Rénover le pavillon multifonctionnel de Pointe-au-Père	X		
• Réaménager la salle du conseil municipal	X	X	
• Planifier la restauration de la maison Lamontagne	X	X	X
•*Réaménager les locaux de l'École de danse Quatre Temps	X	X	
<b>POLITIQUES DE LOISIRS - (P)</b>			
• Mettre à jour la <i>Politique culturelle et du patrimoine</i> , la <i>Politique d'art public</i> et la <i>Politique de soutien aux organismes et d'attribution des subventions</i>	X	X	
<b>*CENTRE MULTISPORT - (P)</b>			
•*Poursuivre la recherche de financement	X		
•*Réaliser les plans et devis		X	
•*Débuter la construction du bâtiment			X

\*Les projets et actions en attente de l'aide financière nécessaire à leur réalisation.

Porteuse (P) | Collaboratrice (C) | Mobilisatrice (M) | Facilitatrice (F)

# RIMOUSKI INCLUSIVE, VIVANTE ET EN SANTÉ

## AXE STRATÉGIQUE | Favoriser l'accès à tous les types de logements

2024

2025

2026

### LUTTE CONTRE LA PÉNURIE DE LOGEMENTS - (F)

- Réaliser des projets de logement social et abordable pour tous les types de clientèle, incluant les étudiants et les aînés
- Développer dans le secteur ouest de la rue du Coteau
- Développer au sud de la rue Gérard-Roussel
- Favoriser le développement dans le secteur de la rue du Sieur-De Vitré
- Continuer de collaborer avec l'Office d'habitation Rimouski-Neigette dans les opérations du service d'aide à la recherche de logement (SARL)
- Créer un guichet unique et poursuivre l'accompagnement des promoteurs dans la mise en place de projets de redéveloppement et de développement

X

X

X

X

X

X

X

X

X

X

X

X

X

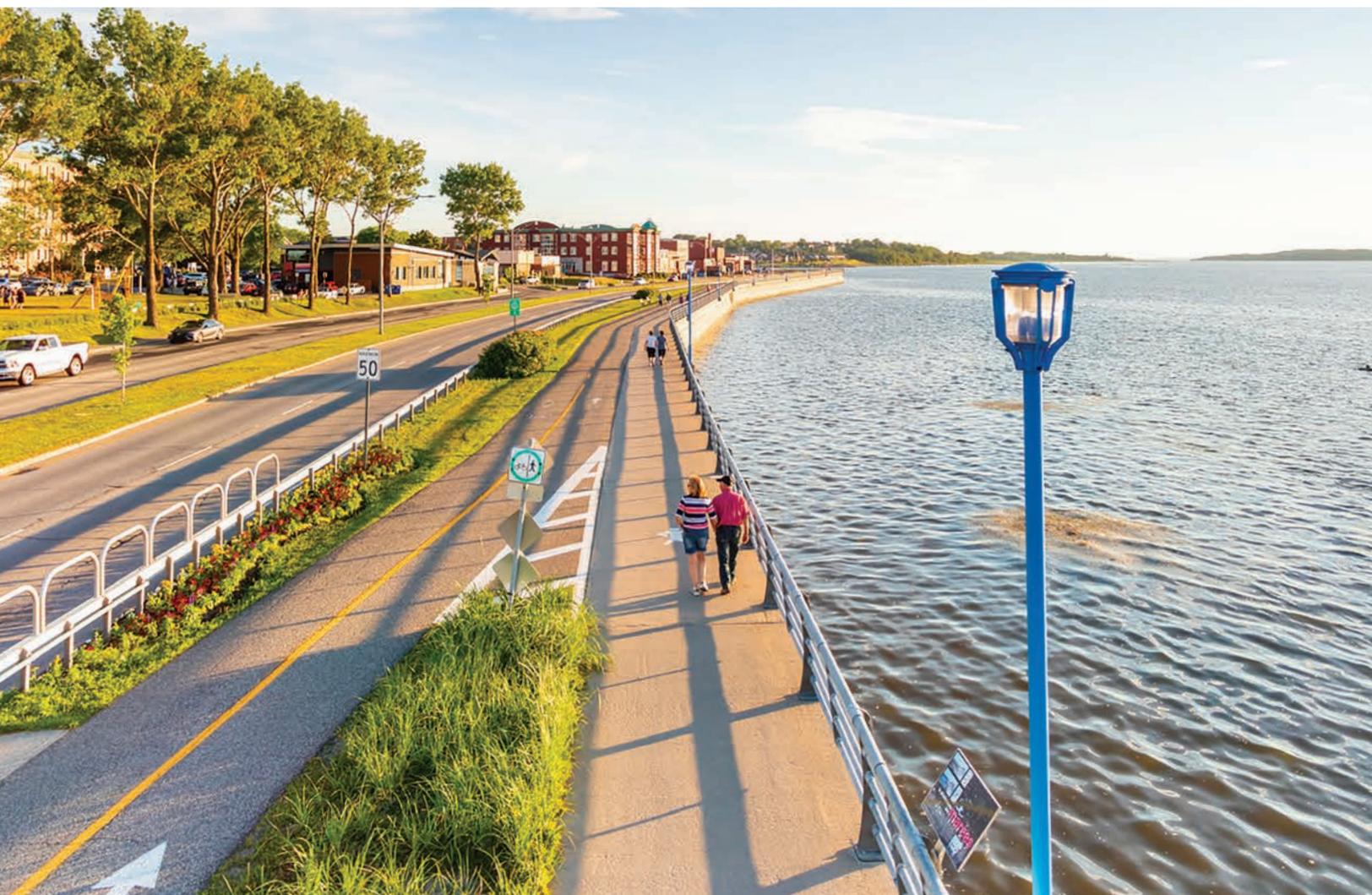
X

### TERRAINS DU BOULEVARD RENÉ-LEPAGE/RUE SAINT-GERMAIN - (P)

- Poursuivre la démarche en vue de la construction
- Obtenir le financement pour la décontamination des terrains

X

X



# RIMOUSKI EFFERVESCENTE DE SAVOIR, DE CULTURE ET D'ÉCONOMIE

AXE STRATÉGIQUE   Agir pour un centre-ville où il fait bon vivre, travailler, étudier et se divertir	2024	2025	2026
<b>PLACE DES ANCIENS-COMBATTANTS - (P)</b>			
• Actualiser le plan concept de réaménagement du secteur	X	X	
<b>GRANDE PLACE - (F)</b>			
• Favoriser la mise en place du projet de remplacement du bâtiment	X		
<b>AXE STRATÉGIQUE   Encourager l'utilisation et l'animation des espaces publics qui suscitent les interactions sociales</b>			
<b>PLAN DIRECTEUR DES PARCS ET ESPACES VERTS - (P)</b>			
• Remplacer le module de jeux dans le parc Noëlla-Lavoie	X		
• Aménager un nouveau parc dans le secteur de Val-Neigette	X		
• Rénover les terrains de soccer du complexe sportif Guillaume-Leblanc	X		
• Remplacer les modules de jeux au centre communautaire Sainte-Agnès Sud	X		
• Poursuivre la conversion de l'éclairage à DEL dans les parcs urbains	X	X	
• Installer le nouvel affichage de dénomination des parcs municipaux	X	X	
• Aménager un espace public au Bic	X	X	
• Aménager le boisé au Lab-École	X		
<b>RUE ALCIDE-C.-HORTH - (F)</b>			
• Poursuivre le développement du campus d'innovation	X	X	X
• Poursuivre le développement résidentiel	X	X	X
<b>AXE STRATÉGIQUE   Poursuivre le développement de Rimouski en tant que pôle culturel et touristique du Bas-Saint-Laurent</b>			
<b>DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE (SOCIÉTÉ DE PROMOTION ÉCONOMIQUE DE RIMOUSKI) - (C)</b>			
• Faire connaître davantage l'offre de services de la Société de promotion économique de Rimouski (SOPER)	X		
• Accompagner les entreprises pour faciliter leur adaptation et leurs capacités à saisir les opportunités dans un contexte commercial évolutif	X		
• Encourager et soutenir les projets visant à améliorer l'offre hôtelière à Rimouski	X	X	
• Relancer et rehausser l'offre en tourisme d'affaires en collaboration avec les partenaires hôteliers	X	X	
• Assurer la relance de la traverse Rimouski-Forestville	X	X	
<b>AXE STRATÉGIQUE   Renforcer l'attractivité économique de la ville en misant sur l'économie bleue</b>			
• Accroître les investissements publics et privés et la visibilité des projets à caractère maritime	X	X	
<b>AXE STRATÉGIQUE   Stimuler les maillages entre les services municipaux et les milieux d'éducation et de recherche</b>			
<b>OFFRE DE SERVICES POUR LES MILIEUX SCOLAIRES - (P)</b>			
• Conclure des ententes Ville/UQAR/Cégep pour le partage des installations de loisir	X	X	
• Offrir des animations personnalisées, le prêt de documents et conclure des ententes pour l'utilisation des espaces dans les bibliothèques municipales	X		

# RIMOUSKI ENGAGÉE, UN TERRITOIRE ET DES MILIEUX DE VIE DURABLES

AXE STRATÉGIQUE   Assurer un aménagement du territoire adapté à nos réalités et aux tendances contemporaines	2024	2025	2026
<b>NOUVEAU MILIEU DE VIE À POINTE-AU-PÈRE - (P)</b>			
• Rédiger le Plan particulier d'urbanisme (PPU)	X		
• Réaliser les plans et devis en vue du développement du secteur		X	
• Enclencher la phase 1 des travaux		X	X
<b>REFONTE DU PLAN D'URBANISME - (P)</b>			
• Organiser les activités de lancement interne et externe et dresser le portrait diagnostic	X		
• Présenter et adopter le nouveau Plan d'urbanisme		X	X
<b>EXTENSION DE SERVICES - (P)</b>			
• Secteur ouest de la rue du Coteau (travaux)	X		
• Secteur au sud de la rue Gérard-Roussel (plans)	X		
• Secteur du boulevard Arhur-Buies Est et de la montée Industrielle-et-Commerciale (plans et travaux)	X	X	
<b>PROGRAMME D'AIDE À LA VOIRIE LOCALE - (P)</b>			
• Réaliser un plan d'intervention en soutien à la MRC	X	X	
•*Réaliser le pavage du 3 <sup>e</sup> Rang-du-Bic (Volet Accélération)	X	X	
•*Réaliser le pavage du boulevard Saint-Germain (Volet Soutien)	X	X	
<b>PROGRAMME DE LA TAXE SUR L'ESSENCE ET DE LA CONTRIBUTION DU QUÉBEC (TECQ) - (P)</b>			
• Réhabiliter le collecteur Ross	X		
• Réaliser les travaux de mise à niveau de l'électricité au barrage Neigette	X		
• Construire un nouveau puits dans le secteur du barrage Neigette	X	X	
• Réhabiliter la conduite d'aqueduc sous la rivière Rimouski	X	X	X
<b>*PROJET DE RÉAMÉNAGEMENT DE L'AVENUE DE LA CATHÉDRALE AU SUD DE LA 2<sup>E</sup> RUE - (P)</b>			
•*Réaliser les travaux de réfection de la chaussée	X	X	
<b>AXE STRATÉGIQUE   Offrir un réseau de transport collectif connecté, accessible et efficace</b>			
<b>OFFRE DE SERVICES DE LA SOCIÉTÉ DES TRANSPORTS DE RIMOUSKI - (C)</b>			
• Terminer la refonte du site Web	X		
• Développer une application mobile	X		
• Réaménager le terminus de transport en commun et le stationnement des taxis	X	X	
<b>AXE STRATÉGIQUE   Préserver et valoriser les terres agricoles et les milieux naturels à haute valeur pour assurer leurs bénéfices écologiques, sociaux et économiques</b>			
<b>PROJET URBAIN DE RIMOUSKI-EST - (P)</b>			
• Poursuivre l'acquisition de terrains	X		
• Réaliser les études environnementales (phases 1 et 2)	X		
• Effectuer les travaux de réhabilitation de terrains	X	X	
• Préparer les plans et devis		X	
• Réaliser les travaux d'aménagement du projet		X	X
<b>AXE STRATÉGIQUE   S'engager activement dans la résilience climatique de Rimouski</b>			
<b>ACTIONS DE PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET LUTTE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES - (P)</b>			
• Préparer un plan d'action de décarbonation et d'économie d'énergie	X	X	X
• Concevoir un plan de protection des sources d'eau potable	X	X	
• Réaliser les actions du <i>Fonds affecté aux projets écoresponsables</i> (Plan de réduction des GES, politique de l'arbre, ajout de bornes de recharge pour les voitures électriques, mesures d'économie d'énergie)	X	X	
• Construire les cellules 12 et 13 au lieu d'enfouissement technique (LET)	X	X	
• Optimiser les installations au lieu d'enfouissement sanitaire (LES)	X	X	
• Réaliser des projets de verdissement urbain	X	X	

# L'HUMAIN : PIERRE ANGULAIRE DE LA VIE MUNICIPALE

## VOLET 1 UNE POPULATION INFORMÉE ET IMPLIQUÉE FAVORISANT LA COLLABORATION

AXE STRATÉGIQUE   Améliorer l'expérience citoyenne liée aux services municipaux pour la simplifier et la rendre plus accessible à toute la population	2024	2025	2026
<b>PLAN D'ACTION FAVORISANT L'INTÉGRATION DES PERSONNES HANDICAPÉES - (P)</b>			
• Rédiger une politique d'accessibilité et d'inclusion	X		
• Offrir le prêt d'équipements spécialisés facilitant l'accès aux activités de loisir	X	X	
• Installer du mobilier urbain et des modules de jeux adaptés inclusifs	X		
<b>OPTIMISATION ET CENTRALISATION DES RELATIONS CITOYENNES - (P)</b>			
• Implanter une centrale de traitement des plaintes et des requêtes pour optimiser les relations citoyennes	X	X	
• Réaliser des sondages de satisfaction citoyenne	X		
<b>PLAN D'ACTION EN IMMIGRATION - (M)</b>			
• Mettre en place l'exposition permanente sur l'histoire de l'immigration à la bibliothèque Lisette-Morin	X		
• Créer le comité des nouvelles Rimouskoises et nouveaux Rimouskois pour soutenir les efforts de la Table de concertation en immigration Rimouski-Neigette	X		
<b>AXE STRATÉGIQUE   Enraciner une culture de participation citoyenne constructive et dynamique</b>			
<b>AMÉLIORATION DE LA CULTURE DE PARTICIPATION CITOYENNE - (P)</b>			
• Tenir des activités de consultation publique dans plusieurs projets : nouveau milieu de vie à Pointe-au-Père, place des Anciens-Combattants, Plan d'urbanisme	X		
• Procéder à la refonte du budget participatif citoyen	X	X	
• Rédiger une politique de participation citoyenne	X	X	



# L'HUMAIN : PIERRE ANGULAIRE DE LA VIE MUNICIPALE

## VOLET 2 UNE ÉQUIPE MUNICIPALE EFFICIENTE, DÉTERMINÉE ET INSPIRANTE

AXE STRATÉGIQUE   Agir ensemble sur la base d'une vision partagée des priorités	2024	2025	2026
<b>DÉMARCHE EN GESTION DE PROJET - (P)</b>			
• Mettre en œuvre les pratiques et automatiser les outils	X		
• Développer des outils en intelligence d'affaires (ex. : indicateurs de performance)	X	X	
<b>ACTIONS EN RESSOURCES HUMAINES - (P)</b>			
• Terminer la rédaction de la politique de télétravail	X		
• Rédiger le nouveau plan d'action <i>Entreprise en santé</i>	X	X	
• Établir des plans d'action par service en matière de santé et sécurité au travail	X	X	
• Offrir des journées de formation aux bénévoles	X	X	
• Élaborer un plan de santé et sécurité au travail concernant les risques des panneaux à grande puissance	X	X	
<b>AXE STRATÉGIQUE   Renforcer les capacités d'agir de l'équipe municipale</b>			
<b>RÈGLEMENTS ET PROCÉDURES ADMINISTRATIVES - (P)</b>			
• Réaliser l'inventaire des bâtiments patrimoniaux	X	X	
• Règlement sur l'occupation et l'entretien des bâtiments	X		
• Implanter une culture de protection des renseignements personnels dans le cadre de la <i>Loi 25</i>	X		
• Règlement sur la division des districts électoraux	X		
• Règlement sur l'occupation du domaine public	X	X	
• Règlement harmonisé de la Sûreté du Québec	X		
• Règlement de démolition	X		
• Règlement sur les PPCMOI	X		



	2024	2025	2026
<b>RÉORGANISATION DU SERVICE DES LOISIRS, DE LA CULTURE ET DE LA VIE COMMUNAUTAIRE - (P)</b>			
• Mettre en place la nouvelle structure du service	X	X	
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE - (P)</b>			
• Terminer la refonte du plan de sécurité civile	X		
• Réaliser une étude de sécurité dans les secteurs de l'avenue Belzile/rue Notre-Dame et l'avenue Léonidas	X		
• Optimiser le positionnement des brigadiers scolaires	X	X	
• Mettre en place des nouvelles normes de transmission de données pour le 911	X	X	
<b>COMMANDITES ET PARTENARIATS - (P)</b>			
• Établir une stratégie de commandites et de partenariats pour l'affichage dans les bâtiments municipaux	X		
• Conclure des ententes avec différents partenaires	X	X	X
<b>OPTIMISATION DES PROCESSUS DES RESSOURCES FINANCIÈRES - (P)</b>			
• Réviser les procédures de traitement des factures aux fournisseurs	X		
• Élaborer un plan triennal de développement des revenus additionnels pour la Ville basé sur l'écofiscalité	X	X	X
<b>AXE STRATÉGIQUE   S'imprégner d'une culture d'innovation et de collaboration</b>			
<b>AMÉLIORATION DES OUTILS TECHNOLOGIQUES DE LA VILLE - (P)</b>			
• Développer un nouvel outil de clavardage dans les bibliothèques	X	X	
• Faciliter la période d'inscription pour les camps de jour	X		
• <i>Loi 25</i> : déployer l'outil Metatracer	X		
• Implanter un système de gestion des ressources humaines	X	X	
• Intégrer le portail d'inscription loisir Sport-Plus à l'Espace citoyen	X		
• Implanter la gestion intégrée des documents permettant la gestion des archives électroniques	X	X	
• Créer une plateforme pour les organismes dans le cadre de la Politique de soutien et d'attribution des subventions	X	X	





La version électronique du *Plan d'action 2024* est disponible en ligne au [rimouski.ca/planaction](https://rimouski.ca/planaction)

Pour vous tenir informés sur la Ville de Rimouski, joignez-vous à notre communauté Web :



Pour vous abonner à l'infolettre mensuelle de la Ville de Rimouski, consultez le [rimouski.ca/infolettre](https://rimouski.ca/infolettre)

Sources des photos : JC Lemay, Iften Redjah, Agence L'Ambassade, Yvan Couillard, Votepour.ca et JF Gagné



Ville de  
**rimouski**

205, avenue de la Cathédrale  
Rimouski (Québec) G5L 7C7